



**ТАВАНТОЛГОЙ ТӨМӨР ЗАМ  
ХХК-ИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2025 оны 09 сарын 16 өдөр

Дугаар 15

Улаанбаатар хот

「Компанийн 2025 оны эдийн засгийн үндсэн」  
үзүүлэлт, зорилтот түвшин ба хөрөнгө оруулалтын  
төлөвлөгөөнд тодотгол оруулах тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18, Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай” 103 дугаар тогтоол, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн дүрмийн 8 дугаар зүйлийн 8.4 дэх хэсэг, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 15-ны өдрийн 01/2202 дугаартай албан бичгээр ирүүлсэн удирдамж, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Аудитын хорооны 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 06 дугаар дүгнэлтийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн 2025 оны орлого, санхүүжилтийн төлөвлөгөөний тодотголыг нэгдүгээр, үйл ажиллагааны зардлын төлөвлөгөөний тодотголыг хоёрдугаар, хөрөнгө оруулалтын зардлын төлөвлөгөөний тодотголыг гуравдугаар, эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшний төлөвлөгөөний тодотголыг дөрөвдүгээр хавсралтаар тус тус баталсугай.
2. Компанийн тодотгосон төлөвлөгөөг хэрэгжүүлж, биелэлтийг ханган ажиллахыг “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгч /Х.Пүрэвжаргал/-д үүрэг болгосугай.
3. Тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Аудитын хороо /Н.Цэрэнсамбуу/-д даалгасугай.

ДАРГА Д.МӨНХБАТ



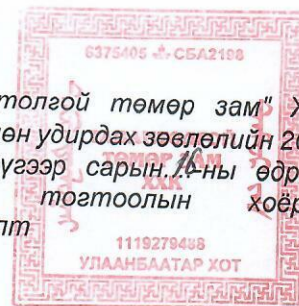
"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн  
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны  
09 дүгээр сарын 14-ны өдрийн 15  
тоот тогтоолын нэгдүгээр  
хавсралт



**"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн 2025 оны орлого,  
санхүүжилтийн төлөвлөгөөний тодотгол**

| Д/д                                   | Утга                                                                             | /сая төгрөгөөр/                      |                                      |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                       |                                                                                  | 2025 оны<br>батлагдсан<br>төлөвлөгөө | 2025 оны<br>тодотгосон<br>төлөвлөгөө |
|                                       |                                                                                  | А                                    | В                                    |
| <b>I. Борлуулалтын орлого</b>         |                                                                                  | <b>148,067.5</b>                     | <b>15,404.1</b>                      |
| 1.1                                   | Тээвэр, ачилт буулгалтын орлого                                                  | 132,678.6                            | 10,347.5                             |
| 1.2                                   | Тээвэр зуучийн орлого                                                            | 1,798.7                              | 2,149.9                              |
| 1.3                                   | Автын терминалын орлого                                                          | 11,760.5                             | 1,273.3                              |
| 1.4                                   | Засвар үйлчилгээ орлого                                                          | 1,609.6                              | 982.4                                |
| 1.5                                   | Зорчигч тээврийн орлого                                                          | 72.0                                 | 22.7                                 |
| 1.6                                   | "ТНАЛТ" төсөлд захиалагчийн хяналтын үйл ажиллагаа<br>хэрэгжүүлсэн орлого        | 148.1                                | 148.1                                |
| 1.7                                   | Шатахуун борлуулалт                                                              | -                                    | 480.2                                |
| <b>II. Түрээсийн орлого</b>           |                                                                                  | <b>5,853.0</b>                       | <b>14,068.6</b>                      |
| <b>III. Бусад орлого</b>              |                                                                                  | <b>12,916.2</b>                      | <b>10,128.4</b>                      |
| <b>НИЙТ ОРЛОГЫН ДҮН</b>               |                                                                                  | <b>166,836.8</b>                     | <b>39,601.2</b>                      |
| <b>IV. Төслийн санхүүжилт</b>         |                                                                                  | <b>12,130.4</b>                      | <b>254,658.0</b>                     |
| 4.1                                   | Тавантолгой-Гашуунсухайт төмөр замын төслийн<br>захиалагчийн хяналтын санхүүжилт | 12,130.4                             | -                                    |
| 4.2                                   | Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр<br>замын төслийн санхүүжилт      | -                                    | 254,658.0                            |
| <b>НИЙТ ОРЛОГО, САНХҮҮЖИЛТИЙН ДҮН</b> |                                                                                  | <b>178,967.1</b>                     | <b>294,259.1</b>                     |

"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн  
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны  
...09 дүгээр сарын 14-ны өдрийн 15  
тоот тогтоолын хоёрдугаар  
хавсралт

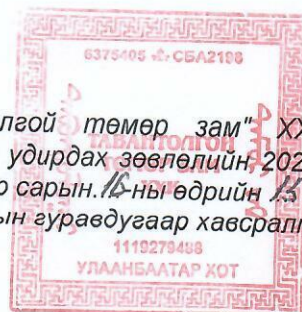


**"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн 2025 оны  
үйл ажиллагааны зардлын төлөвлөгөөний тодотгол**

| /сая төгрөгөөр/ |                                         |                                      |                            |               |
|-----------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------|
| Д/д             | Утга                                    | 2025 оны<br>батлагдсан<br>төлөвлөгөө | 2025 оны<br>тодотгосон дүн | Хувь          |
| 1               | Цалин, НДШ                              | 49,106.8                             | 28,634.5                   | 22.5%         |
| 2               | Тусламж, тэтгэмж                        | 326.6                                | 1,114.6                    | 0.9%          |
| 3               | Материал                                | 4,724.8                              | 811.9                      | 0.6%          |
| 4               | ХАБЭА                                   | 2,592.6                              | 977.0                      | 0.8%          |
| 5               | БҮТЭЗ                                   | 921.7                                | 125.3                      | 0.1%          |
| 6               | Хатуу түлш                              | 396.0                                | 313.4                      | 0.2%          |
| 7               | Шатахуун, тослох материал               | 26,809.9                             | 2,543.9                    | 2.0%          |
| 8               | Сэлбэг                                  | 7,384.3                              | 7,384.3                    | 5.8%          |
| 9               | Ашиглалт                                | 3,981.1                              | 1,878.2                    | 1.5%          |
| 10              | Бичиг хэрэг                             | 180.1                                | 140.9                      | 0.1%          |
| 11              | Албан томилолт                          | 1,314.1                              | 783.2                      | 0.6%          |
| 12              | Сургалт                                 | 576.3                                | 119.0                      | 0.1%          |
| 13              | Төлбөр хураамж                          | 573.4                                | 216.0                      | 0.2%          |
| 14              | Гэрээт ажлын хөлс /АГГ, ХАГ/            | 4,488.7                              | 620.0                      | 0.5%          |
| 15              | БГАҮХ                                   | 14,068.0                             | 5,659.1                    | 4.5%          |
| 16              | Бусад                                   | 1,932.3                              | 1,065.0                    | 0.8%          |
| 17              | Нийгмийн хариуцлага                     | 135.5                                | 107.7                      | 0.1%          |
| 18              | ҮХЭ                                     | 56,095.4                             | 67,369.1                   | 53.0%         |
| 19              | ТУЗ                                     | 545.7                                | 545.7                      | 0.4%          |
| 20              | Зээлийн хүүгийн зардал                  |                                      | 6,106.2                    | 4.8%          |
| 21              | Эргэлтийн хөрөнгө<br>борлуулалтын өртөг |                                      | 480.2                      | 0.4%          |
| <b>Нийт дүн</b> |                                         | <b>176,153.2</b>                     | <b>126,995.2</b>           | <b>100.0%</b> |

--000--

"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн  
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны  
09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 15 тоот  
тогтоолын гуравдугаар хавсралт

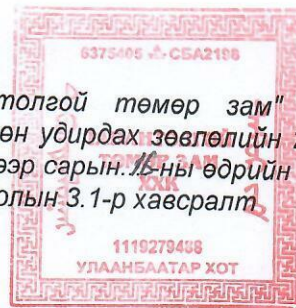


**"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн 2025 оны  
хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний тодотгол**

/сая төгрөгөөр/

| д/д             | Утга                                                                                        | 2025 оны<br>батлагдсан<br>төлөвлөгөө | Өөрчлөлт         |                  | Тухайн<br>онд<br>хэрэгжих<br>дүн |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------|
|                 |                                                                                             |                                      | Нэмэгдсэн<br>дүн | Хасагдсан<br>дүн |                                  |
| 1               | Программ хангамж                                                                            | 345.2                                | -                | 50.0             | 295.2                            |
| 2               | Машин механизм, хөдлөх<br>бүрэлдэхүүн                                                       | 5,880.7                              | -                | 5,880.7          | -                                |
| 3               | Компьютер, бусад хэрэгсэл                                                                   | 357.0                                | 64.2             | 292.6            | 128.7                            |
| 4               | Тавилга эд хогшил                                                                           | 185.8                                | -                | 153.0            | 32.9                             |
| 5               | Цахилгаан хэрэгсэл                                                                          | 258.7                                | 7.7              | 255.7            | 10.7                             |
| 6               | Багаж хэрэгсэл                                                                              | 706.6                                | 9.8              | 697.0            | 19.4                             |
| 7               | Тоног төхөөрөмж                                                                             | 3,594.0                              | -                | 3,202.2          | 391.8                            |
| 8               | Камержуулалт                                                                                | 926.6                                | -                | 211.5            | 715.1                            |
| 9               | Барилга, их засвар                                                                          | 26,294.5                             | 252,852.7        | 12,193.6         | 266,953.5                        |
| 9.1             | ГС-ГМ боомтын хил<br>дамнасан төмөр замын төсөл<br>/нийт төсөвт өртөг-848,859.9 сая<br>төг/ | -                                    | 252,572.7        | -                | 252,572.7                        |
| 9.2             | Бусад                                                                                       | 26,294.5                             | 280.0            | 12,193.6         | 14,380.9                         |
| <b>Нийт дүн</b> |                                                                                             | <b>38,549.1</b>                      | <b>252,934.4</b> | <b>22,936.2</b>  | <b>268,547.3</b>                 |

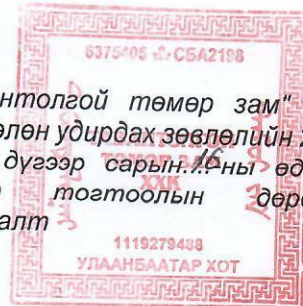
"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн  
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны  
09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 15 тоот  
тогтоолын 3.1-р хавсралт



**"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн 2025 оны техник, технологийн  
хяналт, зөвлөх үйлчилгээг хэрэгжүүлэх төлөвлөгөө**

| Д/д      | Утга                                                                                                                                                                              | /сая төгрөгөөр/ |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1</b> | <b>ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ</b>                                                                                                                                                           | <b>Дүн</b>      |
|          |                                                                                                                                                                                   | <b>273.8</b>    |
| 1.1      | "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн инженер, техникийн ажилтнуудын хэрэгжүүлэх техник, технологийн хяналт хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай хөрөнгө оруулалтын зүйл /багаж, тоног төхөөрөмж/ | 273.8           |
| <b>2</b> | <b>ТЕХНИК, ТЕХНОЛОГИЙН ХЯНАЛТ</b>                                                                                                                                                 | <b>4,855.4</b>  |
| 2.1      | "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн инженер, техникийн ажилтнуудын хэрэгжүүлэх техник, технологийн хяналт                                                                             | 1,424.8         |
| 2.2      | Бусдаар гүйцэтгүүлэх зардал                                                                                                                                                       | 3,430.6         |
|          | <b>НИЙТ ДҮН</b>                                                                                                                                                                   | <b>5,129.2</b>  |

"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн  
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны  
09 дүгээр сарын 16 ны өдрийн 15  
тоот тогтоолын дөрөвдүгээр  
хавсралт



**"Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн 2025 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшний тодотгосон төлөвлөгөө**

| Д/д | Үзүүлэлт                                 | Хэмжих нэгж    | /сая төгрөгөөр/                |                                |
|-----|------------------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------------|
|     |                                          |                | 2025 оны батлагдсан төлөвлөгөө | 2025 оны тодотгосон төлөвлөгөө |
|     |                                          |                | А                              | В                              |
| 1   | Тээврийн үйл ажиллагаа                   | сая.тн         | 6.86                           | 0.7                            |
| 2   | <b>Нийт орлого, санхүүжилт /3+4/</b>     | <b>сая.төг</b> | <b>178,967.1</b>               | <b>294,259.1</b>               |
| 3   | <b>Борлуулалтын орлого, бусад орлого</b> | <b>сая.төг</b> | <b>166,836.8</b>               | <b>39,601.2</b>                |
| 3.1 | Цэвэр борлуулалт                         | сая.төг        | 148,067.5                      | 15,404.1                       |
| 3.2 | Түрээсийн орлого                         | сая.төг        | 5,853.0                        | 14,068.6                       |
| 3.3 | Бусад орлого                             | сая.төг        | 12,916.2                       | 10,128.4                       |
| 4   | <b>Төслийн санхүүжилт</b>                | <b>сая.төг</b> | <b>12,130.4</b>                | <b>254,658.0</b>               |
| 5   | <b>Нийт зардал /6+7+8/</b>               | <b>сая.төг</b> | <b>176,153.2</b>               | <b>126,995.2</b>               |
| 6   | Өртөг, зардлын дүн                       | сая.төг        | 164,064.9                      | 106,580.8                      |
| 7   | Захиалагчийн хяналтын зардал             | сая.төг        | 12,088.3                       | 14,308.2                       |
| 8   | Санхүүгийн зардал                        | сая.төг        | -                              | 6,106.2                        |
| 9   | Бусад ашиг, алдагдал /олз, гарз/         | сая.төг        | -                              | 0.0                            |
| 10  | Хүү, татварын өмнөх ашиг                 | сая.төг        | 2,771.9                        | (73,085.8)                     |
| 11  | ОАТ-ын зардал                            | сая.төг        | 277.2                          | -                              |
| 12  | Цэвэр ашиг/алдагдал /10-11/              | сая.төг        | 2,494.7                        | (73,085.8)                     |
| 13  | Нийт ажиллагсдын дундаж тоо              | хүн            | 883                            | 478.8                          |
| 14  | Нэг ажилтны сарын дундаж цалин           | сая.төг        | 4.0                            | 4.6                            |
| 15  | Борлуулалтын 1 төгрөгт ногдох зардал     | төг            | 0.98                           | 2.7                            |
| 16  | <b>Хөрөнгө оруулалт</b>                  | <b>сая.төг</b> | <b>38,549.1</b>                | <b>268,547.3</b>               |
| 17  | <b>Авлага</b>                            | <b>сая.төг</b> | <b>885,530.0</b>               | <b>885,530.0</b>               |
| 18  | <b>Өглөг</b>                             | <b>сая.төг</b> | <b>139,250.0</b>               | <b>530,283.2</b>               |